

Bericht der Geschäftsführung der städtischen Gesellschaften Bad Sachsa

*Bädergesellschaft Bad Sachsa mbH (BBS)
Bad Sachsa Holding GmbH & Co. KG (BSH)
Servicegesellschaft Bad Sachsa mbH (SBS)
Marketing Verwaltungsgesellschaft Bad Sachsa mbH*

Tourismusausschuss 14.06.2022

Inhaltsverzeichnis

- 1 Ausgangslage in den städtischen Gesellschaften**
- 2 Status BSH /SBS**
- 3 Status BBS**
 - 1. Marketing- und PR- Maßnahmen Saunaeröffnung & Aktionen
 - 2. Marketing- und PR- Maßnahmen Veranstaltungen Sommer 2022
 - 3. Gästezahlen & Entwicklungen

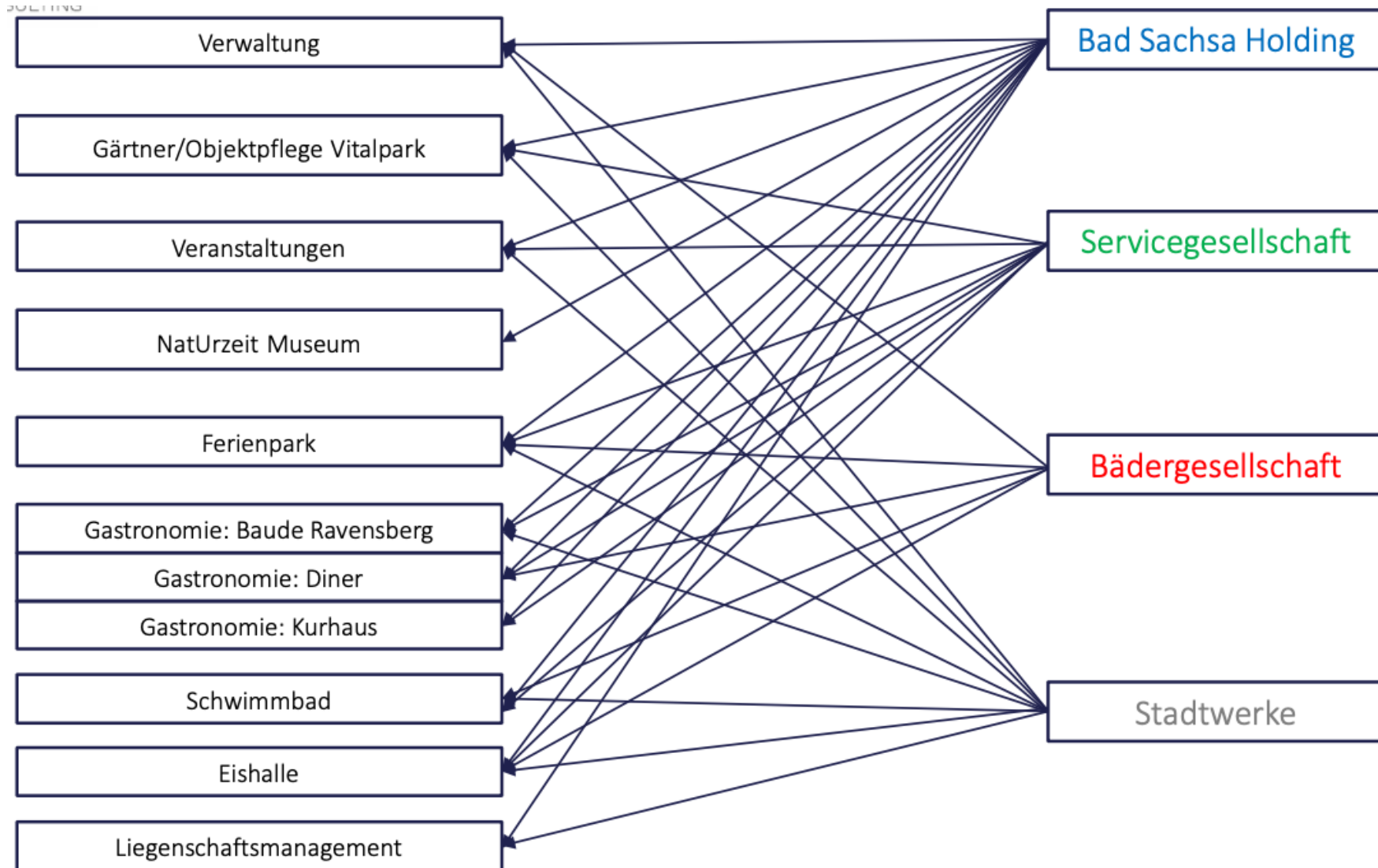
1 Ausgangslage in den Städtischen Gesellschaften

Ausgangslage In den städtischen Gesellschaften

- Hoher Grad an Verflechtung im Leistungsaustausch
- Erschwerte Beschaffung von relevanten Informationen und Materialien
- Externe Beratung wurde erheblich erschwert
- Zuordnung/ Abgrenzung der Aufgabenbereiche und Kostenstruktur nicht eindeutig
- Geringe Kontrolle durch die Stadtverwaltung
- Aufwendige Entscheidungswege
- Ineffizienz, hohe Kosten

- Optimierung und Restrukturierung Betriebsabläufe
- Sukzessive Sanierung des Bades
- Betreibersuche Salztal Paradies

1 Verdeutlichung Grad an Verflechtung



1 Maßnahmen in den Gesellschaften (insb. BBS)

Prozessbegleitung

Initiierung, Umsetzung Maßnahmen
Betreibersuche
Bewertung der Erwartungen an das Investitionsobjekt

Personal

Optimierung Personaleinsatz
Attraktiver Arbeitgeber
Positives Arbeitsumfeld
Potenziale langfristig fördern
Mitarbeitergespräche

Maßnahmen

Marketing

Erhöhung Bekanntheitsgrad, Image, Bindung zu Gästen & Partnern,
Gewinnung neuer Gäste, Gästezufriedenheit, Markentreue
Crossmediale Kommunikation aller Maßnahmen
Erhöhung der Medienaktivitäten durch medienwirksame Events &
zielgruppengenaue Kooperationen Maßnahmensteuerung

Operations

Planung, Kontrolle, Steuerung aller operativen Abläufe
Sicherstellung Informationsflüsse
Ressourcenmanagement
Qualitätsmanagement
Digitalisierung betrieblicher Abläufe

Controlling

Kontrolle, Analyse, Optimierung Betriebsabläufe und Organisationsstrukturen
Schaffung von Ertragspotentialen
Sicherstellung Wettbewerbsfähigkeit
Kontrolle, Analyse Kosten- und Umsatzziele, Kennzahlen, Liquiditätsplanung

Übertragung von riskanten und verlustbehafteten Tätigkeiten an gewerbliche Dritte, Rückführung der Tätigkeiten der städtischen Gesellschaften auf die Bereiche der Daseinsvorsorge:

- Übernahme von Marketingaktivitäten, Veranstaltungen (inkl. Kurhaus-Management) und Betrieb des NatUrzeitmuseum wurden zum 01.04. von der Holding an die GLC im Rahmen der Erweiterung des Geschäftsbesorgungsvertrag übertragen
- Die Übernahme des Betriebs der Ravensberg-Baude durch die GLC erfolgte mit Stichtag 01.05. bis zum Ende der Saison 2022, ebenfalls im Rahmen der Erweiterung des Geschäftsbesorgungsvertrags
- Der Ferienpark-Betrieb wird von der Eigentümer- und Betriebsgesellschaft des Parks selbst übernommen. Dies hat die Gesellschaft verbindlich gegenüber den städt. Gesellschaften sowie der Stadt zugesagt und auch den Mitarbeitern gegenüber bereits kommuniziert
 - Alle Mitarbeiter sollen übernommen werden. Aktuell klärt der neue Betreiber noch die konkrete arbeitsrechtliche Abwicklung.
 - eine Betriebsübernahme ist für den 01.07. angestrebt

Die BSH ist auf die Aufgaben einer reinen Liegenschafts- und Beteiligungsholding zurückgeführt, sobald die verbindlich beschlossene Übernahme des Ferienparkbetriebs durch die Eigentümer abgeschlossen ist.

Korrekte Zuordnung der Mitarbeitern und Gesellschaften auf die jeweils zu erfüllenden Aufgaben

- Alle 6 Mitarbeiter aus dem Bereich Veranstaltungen/Marketing wurden zum 01.04. von der GLC übernommen.
- Alle 8 in Schwimmbad und Eishalle beschäftigte Mitarbeiter sind ab dem 01.05. bei der Bädergesellschaft angestellt. Die Verträge wurden bereits unterschrieben.
- Alle im Ferienpark beschäftigten Mitarbeiter hat der neue Betreiber des Ferienparks – die Eigentümer- und Betriebsgesellschaft – verbindlich sowohl gegenüber den Städtischen Gesellschaften als gegenüber den Mitarbeitern selbst mitgeteilt, alle Mitarbeiter zu übernehmen.
- Die beiden Gärtner sollen in das Team der Stadt aufgenommen werden.
- Alle 6 Auszubildenden der BSH wurden den korrekten Gesellschaften zugeordnet und führen dort ihre Ausbildung zu Ende (2x GLC, 4 x Stadtwerke).

Somit wurden die Weichen verbindlich gestellt, dass BSH und SBS ab dem 01.07. über keine eigenen Mitarbeiter mehr verfügen, bzw. maximal noch die Gärtner im Rahmen einer Überlassungsvereinbarung hier angesiedelt sind.

Die Verschmelzung der Gesellschaften kann vollständig aufgehen, sobald die Übernahme des Ferienparks abgeschlossen ist.

Neuordnung Geschäftsführung

- Aufgrund des oben aufgeführten Status der Reorganisation wurde sich zur Bündelung von Kompetenzen und einer möglichst effizienten Abwicklung der noch verbleibenden Aufgaben die Übertragung der Geschäftsführung der Marketing- und Servicegesellschaft sowie der Holding an den Geschäftsführer der Bädergesellschaft entschieden.
- Neuer Geschäftsführer aller genannten städt. Gesellschaften: Thomas Döbber-Rüther
- Durch die Entflechtung und Zusammenführung der Gesellschaften wird es eine voraussichtliche Ersparnis innerhalb der städtischen Gesellschaften von ca. 30 - 40 T€/ Jahr geben.

3 Status BBS

Maßnahme & Arbeitsstand

Zuordnung von Personal auf Gesellschaften gemäß Aufgabenstellung

→ Vollständige Durchführung der Betriebsübergänge der einzelnen Mitarbeiter ist erfolgt

Datentransfer und Datensicherung

→ Es wurde sich für den sicheren Cloudspeicher Tresorit als Filehosting-Dienst entscheiden.

Ausgliederung von Büroflächen aus dem Gebäude der Stadtwerke

→ Umzug in die Uffestraße 7 ist erfolgt.

Übertragung der Ferienpark-Services (Personal, Ausstattung und verbundener laufender Kosten) an Dritten

→ der Vorstand der Eigentümergemeinschaft hat entschieden, alle im Ferienpark beschäftigten Mitarbeiter selbst zu übernehmen und den Park zukünftig in Eigenregie zu betreiben.

Betreibersuche für das Salztal Paradies

→ In Ausschreibung

Suche eines geeigneten Generalplaners für das Salztal Paradies

→ Ist erfolgt – Zusammenarbeit mit Ingenieurbüro Albers

Bundesprogramm „Sanierung kommunaler Einrichtungen in den Bereichen Sport, Jugend und Kultur“

→ Zwischennachweis 03SJK0302 „Sanierung des Salztal Paradies“ – 2021 ist erstellt

→ Endauswahl des Generalplaners findet derzeit statt

Angebotserweiterung inkl. Marketing- und PR-Maßnahmen

→ Erstellung / Kommunikation neuer Angebote und Aktionen ist erfolgt + fortlaufend

3.2 Veranstaltungen Sommer 2022

Schwimmkurse in den Sommerferien vom 18.07. bis zum 29.07.2022

- Vom 18.07. bis 29.07.2022 | täglich im Zeitfenster von 10 Uhr bis 16.40 Uhr
- Für Nichtschwimmer aus den Kindergärten und Schulen in Bad Sachsa ist die Kursteilnahme kostenfrei
- 5 Tage | Kosten pro Kurs 95 € pro Kind | 5 x 30 Min. 18.07. bis 22.07.2022 (5 Tage Kurse | Montag bis Freitag)
- Anmeldungen (Stand 10.6.22): 47 Kinder (max. 108 möglich)

Schwimm-Sonderkurse vom 18.07. bis zum 31.07.2022

- Vor und nach den Schwimmkursen sowie an den Wochenenden (23.07. bis 24.07.) und (30.07. bis 31.07.) für „Kurzentschlossen“ (z. B. Feriengäste aus dem Freizeitpark) individuelle Kurse
- Einzelkurs – 42€ | 30 Min. || 2er Kurs - 25,50 € pro Kind | 30 Min. || Family Kurs (max. 4 Kinder) - 20€ Euro pro Kind | 30 Min.

Schwimm-Camps mit Jens Kruppa 16.07. bis 17.07. & 30.07. bis 31.07.

- Für Jugendliche und Erwachsene, die ihren Schwimmstil verbessern möchten
- Fokus: Verbesserung der Freistil- und Brusttechnik | Atemtechnik | optimale Wasserlage | Trainingsmethodik
- Jugendliche und Erwachsene à 1,5 Stunden (max. 6 Personen) | Kursgebühr: 80 € pro Person

Salztal Paradies
ERLEBNISBAD UND FERIENWELT IN BAD SACHSA

SCHWIMMKURSE IN DEN SOMMERFERIEN

Vom 18.07. bis 29.07.2022 bieten wir in Kooperation mit der Schwimmschule Sharky Schwimmkurse in unserem Erlebnisbad an.

Die Kurse finden täglich im Zeitfenster von 10.00 Uhr bis 16.40 Uhr statt.

5 Tage Kurs | 5 x 30 Min. | Kosten pro Kurs 95 € pro Kind

18.07. – 22.07.2022 (Montag bis Freitag)
25.07. – 29.07.2022 (Montag bis Freitag)

SCHWIMM-CAMPS MIT PROFISCHWIMMER
16.07.2022 – 17.07.2022 & 30.07.2022 – 31.07.2022

Für Jugendliche und Erwachsene, die ihren Schwimmstil verbessern möchten, bieten wir unsere Schwimm-Camps mit Jens Kruppa an. Im Fokus stehen dabei:

- Verbesserung der Freistil- und Brusttechnik
- richtiges Atmen beim Schwimmen
- optimale Wasserlage
- Trainingsmethodik

Jugendliche und Erwachsene à 1,5 Stunden (max. 6 Personen) | Kursgebühr: 80 € pro Person
Anmeldung unter: info@salztal-paradies.de

Jens Kruppa

- Bronzemedallengewinner bei den Olympischen Spielen 2000 in Sydney
- Silbermedallengewinner bei den Olympischen Spielen 2004 in Athen
- 2-facher Europameister

FREUEN SIE SICH AUF UNSERE AQUA GAMES VOM 01.08.2022 BIS ZUM 20.08.2022

19.08.2022 Großes Finale der AquaGames
20.08.2022 Siegerehrung mit Weltmeisterin & Schimmerin der AquaGames Antje Buschschulte. Abschlussabend auf dem Ravensberg mit den Weltmeistern und Olympiasiegern André Lange (Bob), Ariane Friedrich (Hochsprung), Kathrin Boron (Rudern) und Antje Buschschulte (Schwimmen).

Weitere Informationen unter: www.salztal-paradies.de

3.2 Veranstaltungen Sommer 2022

Bad Sachsa AquaGames (01.08. bis 20.08.2022)

- Die vielseitigen Aktivitäten und Spiele machen den Schwimmbadbesuch zu einem einzigartigen Erlebnis. Mit einer Modul-Kombination entsteht eine Möglichkeit sich vom Wettbewerb abheben und den Besuchern einen neuen Mehrwert zu bieten.
- **01.08. bis 20.08.2022 | täglich von 15:00 bis 19:00 Uhr | Eintritt 5€ pro Person**
- **20.08.2022 | Siegerehrung & Abschlussfeier Bad Sachsa AquaGames**
 - 10:00 bis 11:30 Uhr Showprogramm Eislauhalle
 - 11:30 bis 12:00 Uhr Siegerehrung mit der Schirmherrin der AquaGames Antje Buschschulte in Eislauhalle
 - 17:00 Uhr: Bad Sachsa AquaGames Party auf dem Ravensberg mit den Weltmeistern und Olympiasiegern: André Lange (Bob), Ariane Friedrich (Hochsprung), Katrin Boron (Rudern), Antje Buschschulte (Schwimmen)
 - BBQ inkl. Aperitif mit DJ auf dem Ravensberg 29€ p.P. exkl. Getränke



3.3 Entwicklung Gästezahlen Salztal Paradies

	Januar	Februar	März	April	Mai
2019	15.614	18.974	12.786	15.422	10.846
2022	9.625	10.501	9.625	16.433	11.586

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit
Tourismusausschuss 14.06.2022